



编 辑：蒋 文

终审编辑：田 春

<https://www.cnfin.com/>

客服热线：400-6123115



内容摘要：

- 夯实农业基础 推进乡村全面振兴
- “鱼米之乡”万象新
- 为村“两委”换届选好干部
- 奏响乡村振兴“山海协奏曲”
- 跨镇协同做强特色产业

	热点聚焦.....	3
	夯实农业基础 推进乡村全面振兴	3
	“鱼米之乡”万象新	5
	现代农业.....	8
	科技改良让盐碱地变身“致富田”	8
	“电力哨兵”上岗 守护“智能大棚”温暖过冬	10
	全链发展提质效 品类拓展促增收——黑龙江定制农业发展一线观察	11
	人才振兴.....	12
	为村“两委”换届选好干部	12
	奏响乡村振兴“山海协奏曲”	15
	“不仅要‘小丰’，还要‘大丰’”——女村支书周从贵有一身干劲	16
	产业振兴.....	18
	天马出“西极”	18
	青海西宁：探寻高原草莓走红“密码”	22
	金色葵海里的致富梦	23
	他山之石.....	25
	跨镇协同做强特色产业	25
	沈阳康平：一场追风逐绿的产业蝶变	28



夯实农业基础 推进乡村全面振兴

农业是国民经济和社会发展的基础。“十四五”收官之年，粮食生产情况如何？巩固拓展脱贫攻坚成果成效如何？在22日举行的国新办新闻发布会上，农业农村部有关负责人介绍了相关情况。

粮食生产再获丰收 “菜篮子”产品供给充裕

2025年，我国粮食产量达到14298亿斤、增产168亿斤，再创历史新高；大豆产量2091万吨，连续4年稳定在2000万吨以上……一系列数据背后是，我国毫不放松抓好粮食生产，牢牢端稳了中国饭碗。

“从季节上看，主要是增在秋粮，2025年秋粮增产163.6亿斤，占全年粮食增量九成多。从区域上看，主要增在东北三省、内蒙古和新疆，这5个省（区）粮食增产114.7亿斤，占全国增量接近70%。从品种上看，主要增在玉米，玉米增产126.4亿斤，占全年粮食增量的75%。”农业农村部副部长张兴旺分析说。

农业现代化，关键是农业科技现代化。

农业农村部科学技术司司长周云龙介绍，2025年，我国聚力提升农业科技创新体系整体效能，建强国家农业科技战略力量，强化农业企业科技创新主体地位，推进有组织科研攻关和成果转化应用，全国农业科技进步贡献率超过64%。

在“菜篮子”产品供应方面，农业农村部发展规划司司长陈邦勋表示，截至1月10日，全国在田蔬菜面积7710多万亩、同比增加190多万亩；猪牛羊禽等肉类、水果、水产品也都供应充足。价格总体上稳定。随着“南菜北运”数量增加，北方设施蔬菜上市逐步放量，蔬菜供应保障能力还会持续增强。

脱贫攻坚成果持续巩固拓展 夯实常态化帮扶基础

2025年是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接5年过渡期的最后一年。

农业农村部介绍，截至2025年底，我国累计识别帮扶超过700万监测对象，并稳定消除其返贫致贫风险，脱贫人口义务教育、基本医疗、住房安全和饮水安全保障水平持续提高。产业就业帮扶深入推进，全国脱贫劳动力务工就业规模超过了3200万人。

“我们牢牢守住了不发生规模性返贫致贫的底线，脱贫攻坚成果得到巩固拓展，成色更足、更

可持续，也为常态化帮扶奠定了基础。”陈邦勋说。

陈邦勋表示，2026年是进入常态化帮扶的第一年，农业农村部将保持过渡期后帮扶政策总体稳定，把常态化帮扶纳入乡村振兴战略统筹实施，以有力有效的开发式帮扶增强内生发展动力，以健全完备的社会保障体系兜牢民生底线，确保不发生规模性返贫致贫。

具体来看，要实施常态化精准帮扶，建立健全常态化防止返贫致贫监测帮扶机制，做好防止返贫致贫对象的精准识别、动态进出和倾斜支持，做到早发现、早干预、早帮扶。

同时，要强化开发式帮扶举措。推动帮扶产业全链开发惠农增收，加快培育壮大一批优势突出、链条完整、业态丰富的县域主导产业。

此外，还要分层分类帮扶欠发达地区，集中支持乡村振兴重点帮扶县加快发展，持续改善基础设施条件，逐步提升公共服务水平，发展壮大县域经济。完善东西部协作、中央单位定点帮扶、常态化驻村帮扶机制，持续开展社会帮扶，帮助脱贫地区提升发展能力。

宜居宜业和美乡村建设扎实推进 民生福祉持续增进

建设美丽家园、过上美好生活，是亿万农民的期盼和向往。

一组组数据见证了我国宜居宜业和美乡村建设扎实推进：2025年，我国乡村产业提质增效，全国规模以上农副食品加工业增加值比上年增长5.6%；据国家统计局数据，农村居民人均可支配收入达到24456元、比上年实际增长6%；农村卫生厕所普及率达到77%左右……

张兴旺表示，农业农村部将对标农村基本具备现代生活条件这一目标，学习运用“千万工程”经验，因地制宜建设宜居宜业和美乡村：

建设“宜居”乡村。聚焦提高农村基础设施完备度、公共服务便利度、人居环境舒适度，协同相关部门接续推进乡村建设行动。加快补齐村内道路硬化、供排水、寄递物流等基础设施短板，推动提升乡村教育、医疗、养老等公共服务供给质量，扎实推进农村改厕，常态化开展村庄清洁行动，改善村容村貌。

建设“宜业”乡村。做好“土特产”文章，要立足资源特色，开发农业多种功能、挖掘乡村多元价值，做优做强农产品加工业，因地制宜发展乡村特色产业，加快发展新产业新业态，推动农村一二三产业深度融合，促进农民就地就近就业增收。

建设“和美”乡村。推动完善党组织领导的自治、法治、德治相结合的乡村治理体系，深入实施文明乡风建设工程，持续推进移风易俗，增加乡村优质文化供给，引领形成文明乡风、良好家风、

淳朴民风。

“下一步，我们将紧扣农民群众急难愁盼，因地制宜完善乡村建设实施机制，组织动员农民参与村庄规划、建设、管护各个环节，坚决纠治形式主义和‘形象工程’问题，切实把实事办好、好事办好，让农村群众有更多的获得感。”张兴旺说。（新华社记者韩佳诺、古一平、王舒一）

“鱼米之乡”万象新

在中国壮阔的山河画卷中，滚滚长江，奔腾不息。水过三峡，便是长江中下游平原，这里鱼欢稻丰，滋养出万千生灵和农耕文明。

荆山楚水漾春潮，“鱼米之乡”万象新。新时代，“千湖之省”湖北锚定粮食水产稳产增收、产业链条伸拓延展、乡村环境和美宜居，推动农业农村现代化迈出坚实步伐。一幅奔向农业强、农村美、农民富的新时代“鱼米之乡”壮美图景，正在富饶的荆楚大地徐徐展开。

新粮仓：科技赋能 嘉禾盈畴

仲冬时节，湖北省襄阳市南漳县武安镇石牛坪村的大面积麦田已吐露新绿。田埂边，粮农刘晓龙手持遥控器，操控植保无人机匀速飞行，喷洒肥料。

“我家种植1000亩小麦，以前人工施肥需要四五天，现在靠无人机一天就能完成。”刘晓龙说，有了科技加持，省工省力节肥，还助力小麦亩产增收100斤。

建设农业强国，利器在科技。湖北省农业农村厅厅长张桂华表示，作为农业大省，湖北加力实施千亿斤粮食产能提升行动，以农业科技创新引领，促进良田良种良机良法集成增效，积极打造农业新质生产力。

智能拖拉机循着北斗导航精准定位，自动完成旋耕、施肥、播种全流程作业；智慧除草机搭载AI视觉识别系统，精准识别清除杂草；育秧温室内，传感器实时监测光照、温湿度，自动调控遮阳帘、滴灌设备……田畴间，一批款式多样、功能各异的智慧农机轮番上场，解放农人手，种出优质粮。

湖北坚持把农业科技创新摆在突出位置。目前，全省已累计推广各类北斗农用智能终端超5.86万台套，覆盖耕种管收、烘干储运等全环节；农作物耕种收综合机械化率达75.5%，农业科技进步贡献率达到68%。

湖广熟、天下足。建设新时代“鱼米之乡”的头等大事就是持续增强粮食等重要农产品的供给保障能力，打造供稳质优的荆楚新粮仓。国家统计局数据显示，2025年，湖北粮食总产量达558.24亿斤，连续13年站稳500亿斤台阶。

树立大农业观、大食物观，是加快推进农业高质量发展的内在要求。

湖北素有“千湖之省”之称，河湖密布、物产丰饶。立足禀赋优势，湖北深耕现代渔业发展，持续拓展小龙虾、黄鳝、武昌鱼等特色水产品的规模化养殖，做强“稻香鱼肥”大文章。

“养殖塘溶解氧含量已降至3mg/L以下……”上午9点，荆州市公安县闸口镇崇湖渔场养殖户邹权，收到一条手机App提醒。他轻点屏幕，增氧机立即远程启动。几分钟后，溶解氧数值回升至正常水平。

邹权说，200亩鱼塘装上了智能养殖系统，随时可以查看水温、pH值、总磷等关键指标，还能远程调控。“刁子鱼成活率达90%，产量涨了近20%。”

荆楚大地，鱼米飘香。目前，湖北省水产养殖面积超800万亩。2024年，全省淡水产品产量达546.43万吨，连续29年稳居全国首位。

新产业：阡陌织锦 沃野生金

清晨5点，气温逼近零摄氏度，潜江市积玉口镇凤蛟村的虾稻水田里已是一片忙碌。55岁的虾农刘开钧穿好下水服，踏进水田起笼收虾。

小龙虾素来夏季上市，冬季稀缺。潜江市大力推广冬季养虾技术，通过同田育养分区、营养精准供给、水质调控等关键技术，让小龙虾打破季节性限制，实现四季稳定上市，产品广销全国600多个城市。

小龙虾广销各地，靠的是品牌赋能。近年来，湖北出台虾鳢米茶、藕菇橙艾和武昌鱼等“8+1”品牌政策措施，聚力打造江汉大米、楚天好茶、潜江龙虾、随州香菇等省级区域公用品牌，推动重点农产品生产标准化、绿色化、优质化。目前，9个品牌产业综合产值达5500亿元。

乡村振兴关键在产业振兴。依托多品类农产品优势，湖北加强顶层设计，持续深化菜籽油、茶叶、脐橙等十大重点农业产业链，积极发展特色农业和农产品加工业，提升农业产业化水平。

位于三峡库首的秭归县，脐橙种植面积达40万亩，年产量突破100万吨。在秭归县屈姑食品有限公司柑橘产业链体验馆，脐橙深加工产品琳琅满目，涵盖果汁、橙酒、橘粽、手工皂等百余个品类。

“从花到果、从皮到渣，全链条开发脐橙价值。”屈姑食品董事长李正伦说，公司已构建起完整的脐橙深加工产业链，产品畅销海内外，综合年产值达 13.5 亿元。

依托农业农村特色资源，湖北向开发农业多种功能、挖掘乡村多元价值要效益，向一二三产业融合发展要效益，推动乡村产业全链条升级。洪湖市深耕莲藕产业，开发出藕粉、藕汁等产品，覆盖即食、代餐等消费场景；鄂州市聚焦淡水鱼精深加工，开发鱼蛋白肽、鱼胶原蛋白等高价值产品，开辟出新增长空间。

树品牌、延链条、兴业态……系列“组合拳”打出湖北农业现代化发展新局面。2025 年，湖北省十大重点农业产业链综合产值达到 1.19 万亿元，规上农产品加工企业突破 7000 家。

新生活：民生提质 和美悦享

不久前，孝感市孝昌县周巷镇大屋村 44 岁的苗木种植户陈应昌，花了 9 万块钱购入一辆新能源小货车。他说，正是因为家门口安了充电桩，才放心换上绿牌车，“满电行驶 300 公里，在山里拉货卖货，没啥压力”。

“充电桩进村”事关群众出行便捷。湖北统筹规划布局，强化运营管理，持续补齐农村地区充电基础设施短板。目前，全省建成各类公共充电桩超 29.4 万个，7252 个行政村充电站统一运营。

建设宜居宜业和美乡村是农业强国的应有之义。一系列与群众生产生活紧密相关的基础设施建设，正在湖北有序推进、持续完善，不断增强群众的获得感、幸福感、安全感。

曾几何时，广大农村地区因快递业务短缺，取件难题长期困扰群众。湖北统筹推进农村寄递物流体系建设，优化农村干线邮路，增设快递服务功能，累计建成 107 个县级公共寄递服务中心、2.4 万个村级服务网点。

便捷物流激活村民消费热情。“快递直接送到家门口，小到柴米油盐、衣物鞋帽，大到农资农具、家用电器，我们都能通过网购轻松搞定。”应城市天鹅镇江河村村民徐腊香说。

农业农村现代化关系中国式现代化全局和成色。近年来，湖北统筹乡村基础设施和公共服务布局，全域推进寄递物流、充电桩、5G 网络和四好农村路建设，加快补齐农村现代生活条件短板，创造乡村优质生活空间。目前，全省农村地区已实现 4 项基础设施普遍覆盖。

炊烟袅袅，乡野如画，和美乡村藏着“诗和远方”。如今，越来越多有为青年返乡创业，投身农村发展。

年关将至，在十堰市茅箭区茅塔河畔的乡村民宿里，“80 后”返乡青年王启迪忙得不亦乐乎。

多年前，王启迪放弃在上海的工作回到老家，依托茅塔河生态美景，打造生态茶园、特色民宿等农文旅项目。去年，她的创业团队累计接待游客超 10 万人次。

乡村大有可为，田野满是希望。统计显示，近 3 年来，湖北每年新增返乡创业 6 万多人，扎根现代农业、文旅融合等领域，为农村发展带来源源活力。

湖北还统筹建立常态化防止返贫致贫机制，加强兜底式保障，并运用好“投、补、贷、保”农业政策工具，强化开发式帮扶。在国家脱贫攻坚年度考核评估中，湖北省实现“九连好”。

柴米油盐，三餐四季，从大别山麓到汉水之滨，如今的荆楚大地，粮仓丰盈、产业柔韧、乡村兴旺、活力奔涌，处处是热气腾腾的新生活。

农为邦本，本固邦宁。

始终牢记“国之大者”，湖北聚焦聚力农业增效益、农村增活力、农民增收入，建设农业强省，更好打造新时代“鱼米之乡”。（新华社记者沈虹冰、李鹏翔、田中全）



现代农业

科技改良让盐碱地变身“致富田”

寒冬时节，在山东省潍坊市昌邑市柳疃镇青阜村的青阜农业综合体，离海 6 公里远的万亩冬小麦一片青绿。“受去年秋收阴雨天气影响，冬小麦较常年种得晚一些，但目前长势良好。我们正抢抓防寒抗旱，为今年夏粮丰收打好基础。”综合体负责人、青阜村村委会主任孙东方说。

在综合体粮食储存库，数万吨玉米有序堆放，等待择机出售。2025 年，综合体 6 万多亩小麦、玉米亩均产量分别达到 1200 斤、1500 斤，亩均粮食总产量较上年提高近 10%。

昌邑市委书记李玉祥说，位于渤海之滨的昌邑北部有 20 万亩盐碱地，过去很多重度盐碱区的含盐量在 10% 以上，产出效率低、农民收益低。近年来，昌邑因地制宜治理滨海盐碱地，依靠“科技改良”，让盐碱地变身“致富田”。

昌邑探索片区化推动乡村全面振兴，以青阜农业综合体为产业核心，通过“村社企共建”，带动柳疃镇 17 个村实现整村土地流转，托管土地辐射龙池镇等周边多个乡镇，流转、托管盐碱地总面积达 10.2 万亩。

对大规模盐碱地进行改良利用，水是关键。昌邑市水利事业发展中心主任李新波说，为引水蓄水、淡水压碱，他们与青阜农业综合体累计投入 2 亿多元，依托重点河流，铺设了 55 公里长的引水管道，串联湾、塘、沟、渠，打造“长藤结瓜”引水蓄水模式。

记者在青阜村看到，村子周边有多个蓄水湾塘，不仅用于灌溉农田，还能养鱼、安装光伏电板，实现旱能浇、涝能蓄。“我们利用闲置空地共建设大小水库、湾塘 52 个，年综合蓄水能力达 800 万立方米，通过淡水洗盐有效降低土壤含盐量。”孙东方说。

培育良种、作物吸盐是又一改良“法宝”。昌邑市农业农村局局长陆玲玲说，他们联合中国农科院、山东农业大学等高校和院所，设立盐碱地改良和病虫害防治实验室，成功选育 65 个耐盐碱新品种。在此基础上，探索“前三年种植苜蓿、四至五年种植棉花、之后种植小麦玉米等粮食作物”的种植模式，利用耐盐碱作物吸收土壤盐碱成分。

近两年，青阜农业综合体还实现从“单一种植”向“种养结合”转变，建设了两个大型养牛场，养殖肉牛、奶牛共计 5000 多头。“地里种植的苜蓿和作物秸秆成为优质饲料，牛粪又成了改良盐碱地的有机肥料，‘种养循环’进一步提升地力。”孙东方说。

机械化、大数据为盐碱地治理插上“科技翅膀”。青阜农业综合体投入 2 亿元购置大型拖拉机、智能配肥机等农机装备 400 余台（套），并建设粮食烘干塔、储存库，形成耕、种、管、收、烘、储、销全程机械化运转体系。

记者在综合体的大数据智控中心看到，通过智慧大屏或手机 App，工作人员可随时查看田间庄稼长势及土壤墒情、肥力、光照指数、温湿度等指标数据，并依托数据开展精准作业。

合理分配实现利益共享。昌邑市副市长韩东涛说，青阜农业综合体的经营主体以资金、设备、技术入股，各村集体以蓄水湾塘、“四荒地”入股，1600 多户村民以承包土地入股，每年经营利润的 60%用于股权分红、40%用于发展基金，村民可获得土地租金、股权分红、务工报酬等多份收入。2025 年，青阜村村集体收入 200 多万元、村民人均年收入超过 4.8 万元，带动周边村庄共同增收致富。

昔日盐碱地，今朝丰收田。目前，昌邑市已累计改良盐碱地 15.8 万亩，重盐碱地块的土壤含盐量从 10%以上降到 3%以下，粮食平均亩产去年跃升至 2700 余斤。（新华社记者王志）

“电力哨兵”上岗 守护“智能大棚”温暖过冬

在冬季，农业大棚种植是保障“菜篮子”供应的关键环节，多地电力公司通过电网改造升级、用电智能管理、服务模式创新等举措，切实保障农业大棚果蔬种植的冬日用电需求。

在河南省信阳市潢川县水木光州未来农业科创综合体，番茄种植运用的水肥一体化管理、智能环境管控和智能作物生长监控等系统均依赖电力支撑，对供电质量要求较高。国网潢川县供电公司为其架设1条10千伏专用线路、3台1000千伏安专用变压器，助力潢川县农业科技龙头企业发展。

“浇水、施肥、补光、调温，全靠智能系统。电要是供不上，这些设备可就要‘生病’了。”内蒙古通辽和佑农业有限公司（以下简称“和佑农业”）的技术人员指着密布的环境传感器和自动控制柜说道。入冬以来，和佑农业园区内近百栋温室的热泵、补光灯、循环水泵等设备持续高负荷运转，对供电可靠性构成挑战。

为保障农业企业和用户安心用电，国网通辽供电公司对全市大棚集中区开展诊断，实施靶向改造，近三个月完成10千伏线路升级超50千米，改造老旧台区20余个，还为和佑农业等大型园区架设了双回路电源。和佑农业相关负责人表示，改造后电压更稳，育苗工厂的恒温恒湿系统稳定运行，种苗成活率也得到提升。

在硬件升级筑牢供电基础的同时，“科技哨兵”也全时在岗，持续守护供电安全。国网通辽供电公司运用无人机搭载红外测温仪开展农业大棚供电线路常态化巡检，同时推广智慧用能平台，实时监测大棚负荷，已累计向农户发送超负荷、设备异常等预警信息200余次。

截至2025年底，通辽市累计建成各类设施农业园区3.43万亩，近三年平均增幅达6.75%。目前，通辽全市大棚集中区供电可靠性已提升至99.99%以上，可靠电力正助力点亮科技兴农之路。

在山东菏泽，国网菏泽供电公司采用“人巡+机巡”相结合的模式，实现大棚集聚区巡检全覆盖；应用配网全景监测系统远程监测大棚供电设备运行状态，实时捕捉异常信号，助力供电所员工及时发现安全隐患并快速处置；结合智慧用能分析系统，生成个性化大棚用电数据报告，根据能耗变化趋势指导农户优化设备使用。一系列智慧化手段，织就一张高效可靠的“电力守护网”，为乡村产业振兴注入源源动能。

除了科技赋能，多地电力公司也以更主动、更细致的供电服务护航农业大棚温暖过冬。为应对冬季极端天气可能引发的用电故障，国网菏泽供电公司将大棚纳入重点保障清单，建立“预警一储备一联动一速修”的大棚全链条用电应急服务机制，一区域一预案，开通24小时应急联络通道，确保大棚快速恢复供电。

河南省周口市太康县已累计发展日光温室大棚 2000 多座、大小拱棚 4300 多座。国网太康县供电公司完善蔬菜大棚保电台账，定期组织工作人员对大棚供电线路、照明系统、加温设备、灌溉系统等进行全方位检测，为大棚种植提供充足电力保障。

国网焦作供电公司构建“村网共建+数字化推送+标准化抢修”农业大棚用电服务模式。该模式运行以来，公司已累计服务用户 367 次，收集客户诉求 120 条，消除各类电力设施安全隐患 89 处，大棚用电故障平均处置时长压缩至 45 分钟，农业生产用电可靠性达 99.98%。（新华社记者沈寅飞）

全链发展提质效 品类拓展促增收

——黑龙江定制农业发展一线观察

发展定制农业是培育农业新质生产力的有力抓手。作为全国产粮大省，黑龙江省立足黑土地资源优势，大力推进定制农业发展，构建从田间到餐桌的个性化农产品供应体系，为农业高质量发展注入新动能。

在五常市乔府大院农业股份有限公司的大米包装车间，机器人正抓取大米产品进行码垛，随后转运至货车，准备发往各地。扫描包装上的“一品一码”，育种、种植、加工、储运全流程信息一目了然，溯源体系让定制大米的品质看得见、摸得着。

这家公司的种植基地覆盖 24 万亩五常大米核心产区，遍布 8 个乡镇 35 个村屯。每亩定制地块均立有标识牌，标注定制客户信息。为保障品质，公司在欧盟有机种植标准基础上，创新开发生态鸭稻种植标准，每亩放养 18 只鸭子除虫、除草，搭配智慧农业管理系统，为定制客户提供优质大米。

目前，这家公司的定制客户涵盖长三角、珠三角等多个地区的餐饮连锁企业、机构及个人，定制规模达 16.9 万亩。“眼下虽已进入‘猫冬’时节，我们已经开始谋划今年的春耕生产，开始储备农资。我们将持续细化田间管理，守好大米品质。”公司基地管理部经理黄昌明说。

在公司负责人乔文志看来，好米的价值不仅在口感，更在于深度体验。公司打造的“稻乡小镇”研学基地，集稻田观景、农耕体验、研学授课于一体，实现“产学研”“农文旅”深度融合。“尊享定制客户认领一亩地，既能收获全年产出的大米，还能参与插秧节、开镰节等农事活动。”乔文志说，通过“产品定制+体验赋能”，让大米附加值最高提升 40%以上。定制农业的触角已延伸至畜牧养殖领域。在孙吴县黑尊牛（黑龙江）产业管理集团有限公司的牧场内，一头头安格斯肉牛听

着舒缓音乐，享用沙棘果渣调配的“营养餐”。为精准对接市场需求，企业针对家庭、连锁餐饮、高端商超三大客群，搭建全链条定制服务体系，满足多样化消费需求。

在企业加工车间，低温屠宰、冷藏排酸、精细分割等先进设备有序运转，一头肉牛可被精细分割为 32 个部位，加工成牛排、肉卷等多款产品。“根据客户对部位、肥瘦比例的个性化需求，我们定制加工，依托冷链物流直达终端，确保产品的新鲜度与口感。”公司负责人岳永超说。

定制农业也为乡村振兴注入活力。“2025 年我们建成了近 120 栋果蔬大棚，种植西瓜、香瓜、圣女果、油豆角等品种，并与大润发等商超建立稳定产销对接，带动全乡增收超 1000 万元。”北安市东胜乡党委书记王磊说，今年将抢抓发展设施农业的机遇，扩建大棚至 200 栋以上，进一步拓展定制渠道，预计带动全乡增收超过 2000 万元。

如今，黑龙江定制农业正加速向多元化、规模化发展，呈现量质齐升态势。2025 年，全省定制农业主体达 310 家，较上年增加 55 家；种植定制基地面积 138.7 万亩，新增 22.7 万亩；销售额达 50.5 亿元，增收 13.5 亿元，超额完成年度目标任务。

为推动定制农业高质量发展，黑龙江省出台《推进全省定制农业高质量发展三年行动计划（2025—2027 年）》，并于 2025 年 11 月印发《黑龙江省定制农业工作指南（试行）》，从标准化、规范化、服务化层面为产业发展保驾护航。

“黑龙江定制农业已实现从分散自发到政府支持、从零星探索到规模推进、从单品定制到多元拓展的转变。”黑龙江省农业农村厅定制农业专班负责人彭博说，下一步将以稻米定制为主导，深挖鲜食玉米、优质大豆、寒地果蔬、优质畜禽、冷水鱼、林下产品等特色品类潜力，加快建设定制农业先导区和标准化基地，全力打造“一强多精”发展格局，持续推动产业增效、农民增收。（新华社记者孙晓宇）



人才振兴

为村“两委”换届选好干部

2025 年下半年，新一轮村“两委”换届在多地陆续展开。选优配强村“两委”班子，关系乡村全面振兴的成色质量，关乎亿万农民群众的民生福祉。

近日，记者走访山东、陕西、甘肃等地农村发现，有的地方在村“两委”换届准备工作中，存

在缺少适任人选、后备力量备而不强情况。受访专家和基层干部建议，通过提升岗位吸引力、以老带新完善交接，选好村干部。

可选拔对象减少

村“两委”换届工作是一项系统工程，人才储备是基础。近年来，随着城镇化进程加快，一些地区的农村青壮年劳动力外出务工、在城市定居，留在村里、可作为村干部选拔对象的人群基数有所减少。

有的地方出现村“两委”成员后继乏人情况。记者在甘肃陇中某地采访发现，按照要求，村支书选拔需满足学历大专以上、年龄45周岁以下、党龄1年以上等条件。该地某乡镇党建办主任介绍，下辖个别村由于缺少合适人选，只能采取乡镇干部挂职、其他村后备干部委任等方式。

记者采访了解到，西部地区某村此前培养的2名后备力量中1人未能达到学历要求、1人实际能力有欠缺，由别村选派干部异地任职。当地受访基层干部反映，尽管下派、异地任职干部需提前1年以上在村里担任副职，但短时间内熟悉村情、群情的难度较大。

此外，有的地方村级后备力量存在备而不强情况。比如，部分后备人员对村情民意有待熟悉，开展群众工作的能力有待提升。地区乡镇党委、县级党委组织部门需在满足年龄、学历等选拔硬指标的基础上，加强对后备人员群众工作能力、本土资源整合能力等方面的考察。

西北地区某村的“90后”村支书告诉记者，以卫星图斑执法整改为例，村干部要在守住耕地红线的同时处理好与村民的关系，需要长期深入的群众工作经验，与村民建立深厚的信任感，对后备力量能力要求较高。

提升岗位吸引力

受访专家认为，当下可考虑提升村干部岗位的吸引力。尤其是集体经济薄弱村、历史矛盾复杂村，可从经济待遇、晋升通道、工作赋能等方面着手，吸引包括致富能手、退伍军人、乡村企业家、合作社带头人等优秀人才回流。

——在“保障基本”的基础上“体现价值”。山东潍坊、甘肃等地基层干部反映，由于工作繁杂、环境艰苦，村“两委”干部的待遇保障有时低于外出打工收入，一些年轻村干部“待不住”。

浙江财经大学公共管理学院教授邓大才建议，在保障村干部基本收入的同时，通过关键事项挂钩绩效考核等方式，激励他们在乡村产业发展、基层治理和公共服务等方面更努力履职尽责。中国人民大学农业与农村发展学院教授仝志辉建议，加强对村干部的鼓励和表彰，提升其职业荣誉感和

使命感。

——拓展发展空间，拓宽晋升通道。针对部分村干部任职年限长、岗位流动性不强等情况，中国政法大学副教授、北京密云溪翁庄镇挂职副镇长冯军旗等基层干部建议，采取加大力度从优秀村干部中招录公务员、事业编人员等方式，为有能力、有担当、有情怀并长期扎根农村的村干部，拓展更广阔的发展空间。

——搭建学习平台，提升综合能力。西北地区某村大学生村干部告诉记者，上岗后，他所在村庄上马了一批扶贫和乡村振兴项目，需在短时间内补齐大量项目材料。由于缺乏农村实际工作经验，他感觉难以应对。受访干部建议，为村干部和后备力量提供更多的优质学习机会，拓宽视野、增长才干。比如，通过组织外出考察、交流学习、专题培训等方式，学习借鉴先进地区在乡村治理、产业发展、公共服务等方面的成功经验和创新做法。推动建立跨地区、跨领域交流机制，让村干部在实践中增强解决实际问题的本领，提升综合素质和履职能力。

以老带新强交接

破解村两委换届“人难选”，还可提高现有人才的利用率。

受访专家和基层干部表示，村里的老干部熟悉本村人情世故，善于用“土办法”化解“老矛盾”，是乡村发展的宝贵财富；年轻干部熟悉包括数字技术、电商平台等新知识，能为乡村发展带来新思路。通过以老带新，将治理经验与创新活力充分结合，能够在一定程度上缓解后备干部压力，提高村民对年轻干部认可度。

受访专家建议，让老干部在方向上把舵、在方法上传授，让新干部在执行上发力、在模式上创新、在技术上赋能，通过优势互补实现“1+1>2”的治理效果。

做好前后任交接，传递实践经验。受访基层干部建议，可通过台账方式传递村情民情档案、项目文件等资料，设置前后任共同工作期，以及共同座谈、实地走访等形式，缩短年轻干部的学习时间，帮助他们更快提升突破发展瓶颈、化解遗留问题、调解矛盾纠纷等实践经验，尽快投入实际工作。

充分发挥退休“老支书”治村智慧。国务院发展研究中心副研究员王伟进说，部分地区探索将退休“老支书”任命为村务监督委员会主任或聘任为乡村治理顾问，充分发挥传帮带作用，有利于换届后的村“两委”传承好“老支书”们的治理经验，为乡村全面振兴注入更多智慧与力量，保障乡村治理队伍的稳定性。（新华社记者邵琨、王朋、许晋豫、张思洁、邹明仲、吕轩昂）

奏响乡村振兴“山海协奏曲”

近日，国家科技特派团专家、南京农业大学教授张艳丽前往广西河池市都安瑶族自治县五峒村，为养殖户讲解肉羊冬季养殖要领。同时，特派团另一组专家赶往村里的木薯地开展现场指导。这场被乡亲们称为“暖冬行动”的服务，正是国家科技特派团在广西开展“组团式”帮扶的日常一幕。

近年来，广西聚焦 20 个国家乡村振兴重点帮扶县发展瓶颈，以干部人才“组团式”帮扶为关键抓手，统筹粤桂协作资源，推动教育、医疗、科技等领域优质资源下沉、骨干力量前移，助力乡村振兴重点县发展。随着帮扶工作的不断深化，科技创新这一“关键变量”正加速转化为乡村振兴的“最大增量”。

体系化下沉，破解服务“碎片化”

“过去协调不同部门，文件需要在多个办公室之间流转。现在，由组织部门牵头成立的‘组团式’帮扶工作协调小组定期会商，教育、医疗、农业农村等部门负责人集中研究问题，很多事项当场就能明确方案。”百色市乐业县帮扶工作专班负责人黄敏介绍。此前，针对猕猴桃产业在技术升级和冷链配套方面的短板，当地通过一次联席会商，迅速形成涵盖技术指导、冷库建设和物流衔接的综合解决方案。

以乐业县为代表的帮扶效率提升，源于广西将干部人才“组团式”帮扶纳入组织工作要点和抓党建促乡村振兴重点任务清单，并作为乡村振兴实绩考核和基层党建述职评议的重要内容。自治区层面成立工作协调小组，健全情况调度、会商研判、跟踪问效等机制，推动人才、项目、资金统筹配置；市县层面形成组织部门牵头、行业部门负责、受扶县抓落实的协同推进格局。

在制度保障方面，广西推动县级党政班子成员和组织、卫健、教育、农业农村等部门负责同志直接联系服务帮扶人才，构建高效直联直通服务体系，并出台三级医院对口支援县级医院、科技特派团“组团式”帮扶等配套文件，确保帮扶需求及时响应、政策措施落地见效。

靶向式攻坚，聚力短板“巧施工”

在靖西市人民医院，新建成的胸痛中心近期成功救治一名 82 岁因严重心动过缓危及生命的患者。过去此类病例需外转治疗，这一次，在深圳市龙岗区人民医院“组团式”帮扶医疗队队长罗玉梅的带领下，医院实施永久性心脏起搏器植入术，让患者在家门口就得到了及时治疗。

广西坚持把“组团式”帮扶作为提升重点帮扶县医疗、教育、产业发展质量的重要措施。医疗帮扶上，瞄准“大病不出县”，统筹粤桂两省区 23 家医院资源，帮助受扶医院移植先进医学和管

理理念，重点是强化急诊急救“五个中心”建设，提升危重症救治能力；在教育帮扶中，着力“强师提质”，协调广东遴选 233 所优质中小学校帮扶 217 所薄弱学校，组建 130 多个名师、名校长工作室和教学团队，将先进教学理念“带土移植”，指导培养教师 4700 余名，辐射培训 9.8 万人次。

在产业帮扶方面，科技特派团专家牵头组建 92 个产业组，为桑蚕、柑橘、猕猴桃等 33 项主导产业提供全链条技术指导，引进推广新品种、新技术、新模式 1382 项，攻克关键技术 258 项。同时，还帮助打造了 62 个“土字号”“乡字号”特色品牌，助销农产品达 19.6 亿元。

常态化激励，贴心服务“有温度”

来自深圳大学总医院的帮扶医生李仁宝不仅被任命为河池市罗城仫佬族自治县人民医院院长，还纳入该县高层次人才服务范畴。都安瑶族自治县人民医院的赵双全医生在帮扶期满后选择了续期。“这里的百姓需要我，同事已成战友。看着医院一天天变好，这种成就感千金不换。”他说。

广西严格落实“任实职、给实权、压实责”要求，充分信任、放手使用帮扶干部人才。在医疗领域，14 名专家担任受扶医院院长，6 人担任常务副院长；在教育领域，广东选派的帮扶人才全部出任 34 所受扶学校校长；科技特派团实行团长负责制，统筹推进技术服务。自治区本级累计争取、统筹各类资金超过 20 亿元，为帮扶工作提供有力保障。

同时，广西将帮扶干部纳入当地高层次人才政策体系，在补助、体检、职称、评优等方面给予全方位关爱，建立“一对一”联系和谈心谈话制度，让他们“诉求有应、困难有人管”。自治区建立常态化督导调度机制，通过定期会商、电话抽查等方式，动态掌握帮扶进展，确保工作不松劲、不走样。

自治区党委组织部相关负责人表示，“一县一团一方案”不是写在纸上的，而是要每月对账、年底交账。如今，越来越多的帮扶干部人才把广西当作“第二故乡”，他们播下的不仅是技术的种子，更是发展的信心与振兴的希望。（新华社记者张泽洲）

“不仅要‘小丰’，还要‘大丰’” ——女村支书周从贵有一身干劲

湖北红安县城关镇小丰山村坐落在大别山南麓的倒水河畔，离红安县城只有三公里多。全村一千来口人，守着两千多亩地。村名里虽带个“丰”字，过去却一直与“丰饶”无缘。

2018 年，小丰山村刚刚脱贫出列，46 岁的周从贵从老村支书周淑国手中接过担子。

“周从贵成了全镇第一个女村支书。”消息传开，村里观望、质疑的声音不少。上任的前一年初，一场冻雨雪灾压垮了村里新建的葡萄扶贫大棚，刚冒头的产业被泼了一盆冷水。村子才脱贫，底子薄、基础弱，往后怎么办？她自己也捏了一把汗。

“说实话，当时我和丈夫都哭了，就怕辜负老支书和大家的信任。”回想起接任时的情景，周从贵记忆犹新。

“村子挨着县城，地肥路近，种菜肯定有搞头。”甫一上任，周从贵就看准了蔬菜产业的前景，可响应者寥寥，大家既怕种不好，又愁卖不掉。

僵局之下，她从几名勤快的留守妇女开始，挨家劝说，带人外出学技术，请专家上门指导。为打消大家的顾虑，她甚至提前签好订购合同。

“那我就试试吧！”村民刘金菊第一个站了出来。她上午卖菜、下午下地，一个大棚一年就赚了两万块钱，家里还添了电动代步车，一下子成为全村人羡慕的对象。

“从没人种，到抢着种，大棚成了香饽饽。”周从贵说。如今全村大棚发展到 50 多个，一大半承包户都是本村留守妇女。

种菜见了效益，周从贵的思路更开阔了。2019 年初，听说村里能人张景靠电商把红苕酸辣粉卖到脱销，她心头一亮：咱村的红苕，不就是现成的宝吗？

“村里有闲置工房，正好改造成食品加工厂。”她说干就干。当年 5 月，红虹食品厂投产，主打红苕酸辣粉，后又推出红苕风味热干面。很快，这款红苕热干面就“卖爆了”。

2022 年，村里又建起 1500 平方米的山茶油厂，她从上海引来合作企业，次年投产，一年就给村集体增收 12 万元。

产业起来了，村里气象也在悄悄改变。原先村民活动室门开着，却总没人气。一问才知，原来大家觉得那里“不接地气”。周从贵二话不说，撤掉办公桌，换成小方桌，墙上挂起本村好婆婆、好媳妇的笑脸照。活动室渐渐热闹起来。

“村里的事，得让大家一起参与。”她和村“两委”琢磨出三个“法宝”：成立村组理事会、组建村民微信群、召开场子会商量大小事。

村干部也带头做表率。拆除危旧房时，周从贵先说服离任村干部和自家亲戚，老党员也跟着动员。最终，村里 200 多间危旧房顺利拆除，村庄里里外外清爽了许多。

2019 年起，村里修路、筑塘、建公厕、装路灯……村“两委”号召大家投工投劳，村民积极响应，捐物出力。几年下来，村路、广场、排污管网一一建成，小丰山村渐渐有了好“丰”景。

在周从贵的鼓励下，全村陆续有百余人返乡就业。搭棚种菜、办厂加工、搞电商、修路装灯、改善环境……这些年来，小丰山村一天一个样。

2018 年，村集体收入仅有 15 万元，村民人均收入不到 8000 元；到 2025 年底，村集体收入已达 90 万元，人均收入超过 1.7 万元。周从贵也先后获评全国三八红旗手、省优秀党务工作者。

“这是个好支书。”提起周从贵，脱贫户周胜元同时竖起两个大拇指。在周从贵帮助下，他在村里承接小工程，还买了小货车跑运输，昔日因儿子患病欠下的债，慢慢都还上了。“受支书鼓励，心气儿上来了，”周胜元说，“觉得生活越来越有奔头。”

2024 年，小丰山村与邻村合并，改名“丰山寨村”。合村后，产业增收步伐有所放缓，周从贵又琢磨开了。离村部不远处，一栋玻璃幕墙的电商运营中心已经建成。她盘算着，引进县城的直播团队，把镜头对准田间地头的新鲜货。

“党的政策改变了我的人生。”回想多年前为入党连写三封申请书的情景，周从贵语气愈发笃定，“老区振兴，责任重大。我现在一身干劲。小丰山不仅要‘小丰’，还要‘大丰’。”（新华社记者沈虹冰、李鹏翔、龚联康）



天马出“西极”

西天山脚下，雪后初霁。新疆伊犁昭苏县雪原上，“天马踏雪”的胜景令游人惊叹不已。远处雪峰延绵，牧马人跃马扬鞭，成群骏马踏雪飞驰，激起阵阵雪雾，万马奔腾的气势扑面而来。

一马跃古今。

历史上，“腾昆仑，历西极”的“天马”自天山脚下的伊犁河谷风驰电掣而来。蹄声贯天地，牧歌依时易。作为中华马文化传承地、马资源富集区，“天马故乡”昭苏整合要素，挖掘马文化，探索马产业融合发展，奏响人马共欢腾的时代乐章。

蹄音千年，牧歌迭新

昭苏县天马博物馆是全新疆唯一的马文化专题博物馆。从高处俯瞰，它的建筑外形犹如马蹄。“这寓意着，马文化深深扎根在我们脚下的沃土。”讲解员无数次向参观者如是讲述。

一组春秋时期的马衔、马牙和石扣，静躺在展柜中，引人驻足。这个由新疆文物考古研究所于2019年在昭苏一处古墓群发掘的铜马衔，年代相对较早、保存完整、具有明确出土地点和层位，在整个伊犁河谷属首次考古发现，对驭马文化研究意义重大。

“天马遗存”铜锈斑驳，带着人们的思绪穿越时空。往事越千年，古往今来，骏马奔驰承载历史前行的步伐。昭苏县文物局局长乌云其米格说，伊犁河谷是草原丝绸之路的必经之地，历代中央政权持续开辟驿路、设置驿站，“天马”是古丝路上不可或缺的驿马。

走出博物馆，漫步昭苏县城，各式骏马造型的雕塑、路灯、指示牌无处不在。出城不远，就是水草丰美的牧场，牛羊成群，马儿悠闲觅食。近年来，全昭苏的马匹存栏量保持稳定增长态势，2025年底为12.23万匹。目前，全伊犁州马匹存栏量有50.8万匹，约占全国七分之一。

昭苏人爱马、养马的习惯在延续，但马的役用价值已退出历史舞台。随着马的主要功能转变，昭苏以两个国有马核心育种场为依托，实施新一轮育种提升计划，向休闲骑乘型、赛事运动型、乳肉兼用型多元化方向发展；为推动全域品种改良，昭苏建立种畜场、乡镇配种站和社会化服务马品种改良机制，实现马冻精生产市场化运营，并建成全疆首家马性能测试中心。

“来到昭苏，我才有机会接触‘马医院’。”去年毕业后，兽医专业研究生崔爱利从甘肃来到昭苏马场工作。昭苏马场马医院专门为马设置了手术室、血清学实验室、分子生物实验室、住院部等功能区，这在全国也不多见。这家地处边陲的现代化马医院已获批中国兽医协会马兽医专科培训机构，与中国农业大学等高校开展多个合作项目。

与牧区以往更多凭借经验为马进行医治和保健相比，马医院可以提供更精准有效的方案。有骑手说，价值不菲的赛马多以肢体病为主，仅靠传统的摸骨检测和简单包扎无法满足需求，必须到“马医院”接受正规手术和医学康复治疗。

作为马匹饲养标准化管理和技术孵化基地，昭苏马场通过线上线下、专家入户、健康义诊等多种方式开展培训，覆盖乌鲁木齐、昌吉等疆内城市，吸引北京、上海、甘肃等地学员前来参训，极大缓解了当地马业技术人才、先进诊疗技术短缺的局面。

崔爱利对“天马踏雪”的壮观场面印象深刻。她笑着说：“在我家乡，山丹马场名扬丝路。现在，我在‘天马故乡’为骏马服务。”她从祁连山脚下启程，一路向西，飞越河西走廊、天山山脉，

进入伊犁河谷，这一程恰好是古丝绸之路的一部分。

两地遥遥相望，相距万里，丝路驼铃早已远去，而万马奔腾依旧，草原上的歌谣生生不息。

从“养得好”到“玩得转”

女骑手散克文家中养了十几匹马，但她学会骑马并不是在自家牧场上。10 多年前，她离开昭苏草原，到外地闯荡，辗转多地，后来又选择回昭苏天马文化园上班。正是在这里，她学会骑马，参与骑术表演、赛马比拼、骑乘服务。

“从裁判的统一服装，到兽医救护体系，再到赛事运营，就可以看出我们的赛马越来越正规。”散克文说。天马文化园也从起初单一的赛马场，发展为集民俗表演、马术培训、马主题营地等业态为一体的综合体。

牧民们熟知的赛马也有了更多与国际接轨的新玩法。依托优质草原资源和深厚的马文化底蕴，昭苏自 2021 年以来承办各级各类赛马赛事 420 余场，自主培育了多项品牌赛事，培养了一批本土马业人才，走在新疆马产业发展的前列。

2025 “丝绸之路”中国超级马术定向耐力赛新疆昭苏站，来自中国、美国、意大利、西班牙等国家和地区的骑手们跨上骏马，在为期 7 天的赛程中，一览昭苏全域旅游之美。这场赛事的最长赛程为 500 公里，也开创了国内同类比赛的里程碑。

赛马奔驰，文旅繁花，是昭苏马产业融合发展的缩影，更是昭苏作为“两山”实践创新基地破局前行的力证。

近年来，昭苏不断挖掘新场景、推出新业态，每年举办上百场与“天马”相关的各类活动，引领旅游业发展。旅游旺季的“天马浴河”引得游客争相观赏，“天马踏雪”又走红网络，打破冬日淡季的沉寂。2025 年，全县接待游客 940.47 万人次，同比增幅明显。

在昭苏，还有更多像散克文一样的牧区新一代，依然与马为伴，却不再放牧。他们跃马而上，选择不同于祖辈沿袭的牧道，闯入全新赛道，走得更远、更宽广。

从南京农业大学毕业归来，本地小伙哈沙叶尔登以“牧马人”为名成立了一家生物技术公司，专注马脂的精炼提取、马油产品的研发生产和销售。

哈沙叶尔登带领团队汲取草原生活智慧，创新传统马油冷制皂技艺，推出多款深受市场欢迎的马油皂、马油手霜、马油舒缓按摩膏等产品。经公司提炼生产的马油原材料，供应高端化妆品企业和中医药厂，深度融入外部市场循环。

从科学养殖到文旅融合，再到“乳肉脂尿血”深加工，这座人口不足 20 万的边陲小县正奋力编织马产业链全景图。据统计，截至目前，全县马产业全产业链产值约 15.3 亿元，带动数万农牧民增收和就业，成为富民强县的支柱产业。

一张牧马图，数代匠心造。昭苏县畜牧兽医发展中心主任李海介绍，昭苏将继续聚焦伊犁马提质增效、文体旅融合发展、产业化补链延链，打造全疆马体育赛事核心区、全国马文化旅游目的地、全国马业产品集聚区和马业科技高地，让更多农牧民享受到马产业发展红利。

“龙马精神耀中华”

从神秘悠远的阿尔泰山、巍峨雄壮的天山，到莽莽昆仑山，总能见到宝马名驹奔腾的恢弘景象。万千骏马奔驰在地域广袤的新疆，也奔跑在各族居民共有的精神家园。

今年 83 岁的牧马人吐尔逊·阿尔太一辈子没出过几次远门，但两次都与唐山有关。1976 年唐山大地震后，急需大量运输工具，调昭苏军马场（今昭苏马场）的 3000 匹马万里驰援。

当年，吐尔逊与 60 多名牧工一道，赶着马群跋涉，徒步走完八九百公里，耗费数十天抵达乌鲁木齐。此后，又坐火车，颠簸多日，护送着 3000 匹马抵达唐山。这些来自西陲的骏马进入震区，随即被投入到抗震救灾、重建家园的工作中。

在昭苏天马博物馆，游客看着唐山市于 1977 年回赠的搪瓷纪念杯，透过泛黄的报纸，依然能感受到“万里送马情谊深”的手足之情、“一方有难八方支援”的团结精神。

骏马奔驰保边疆，昭苏军马场的历史使命完成后改制。从马蹄哒哒到机器轰鸣，昭苏人传承着守边兴业的干劲。在今日的边关，护边员多是驾驶摩托车、汽车巡逻。但每到风雪交加的冬季，依然能看到护边员骑马行进在险峻路段，巡护边境的场景。

吐尔逊一辈子看过无数次赛马。在他的印象中，规模最盛大、最精彩的还是在家乡举办的第十二届全国少数民族传统体育运动会马上项目。他记忆犹新，两年前，全国各地代表队跨越山海，齐聚“天马故乡”，在马背上同场竞技，在赛场外共同欢笑。

山海情相连，共绘同心圆。江苏泰州对口支援昭苏，2023 年以来，泰州已累计投资 5581 万元支持马种质创新、马产品加工、马文化旅游和品牌建设，助力昭苏提升马产业综合效益。

同时，泰州援疆工作组还组织昭苏各族青少年在疆内外开展夏令营和研学实践活动。活动中，跟着“老军垦”骑马巡逻的场景教育、“从马厩到赛场”的天马文化主题线路等特色项目，成为传承中华民族家国情怀的生动载体。

在“苏超”火爆的2025年之夏，昭苏学生们组成的助威团在赛场上跳起草原上的“黑走马”舞蹈，为泰州队加油，赢得全场掌声。学生阿戈尔柯·努尔波力眉飞色舞地回忆：“草原与外面的世界并不遥远，足球、骏马都可以交朋友，同样精彩。”

“乾象天，天行健，故为马”，在中华民族的古老典籍中，先秦时期的人以骏马奔腾形容自强不息。历史长河奔流向前，马已化作深入人心的中华文化符号，“龙马精神”成为民族精神的一个象征。

“马文化是中华优秀传统文化的重要组成部分。以马为媒，促进交往交流交融，推动马文化走入群众心间、融入现代生活，让马产业成为民族团结与乡村振兴的双引擎，昭苏大有可为。”昭苏县委副书记、泰州援疆工作组组长王辉说。（新华社记者胡虎虎、徐宏岩）

青海西宁：探寻高原草莓走红“密码”

隆冬时节，在青海省西宁市湟中区丹麻寺村，草莓采摘园农户蒲继有一早就在温室大棚忙活，田埂上鲜红饱满的草莓长势喜人，清甜果香扑面而来。

蒲继有种草莓多年，她说，湟中因高原气候优势，种植草莓糖分高、口感好。“周末采摘的游客络绎不绝，平时订单也不断。以前一家人都在外地打工，现在改行种草莓，一年能挣10多万元。”

作为西宁市的草莓主产区，湟中区气候适宜，昼夜温差大、光照充足，是草莓生长的理想产地。然而，在草莓产业发展过程中，村镇曾面临种植技术落后等问题，传统种植模式效率低、产量有限，自然禀赋难以转化为产业优势。

2018年，在地方统筹下，湟中区多巴镇玉拉村率先成立股份经济合作社，建成占地2000多亩的设施农业示范区，修建千余栋温棚，探索种植以草莓为主的特色农产品，周边村镇也纷纷学习交流，区域内草莓种植规模不断扩大。

乘着东西部协作的“东风”，江苏南京对口支援青海西宁，两地结合地区所需所能发展特色产业。选派江苏省农业科学院专家团队前往湟中区，开展“组团式”帮扶，与湟中区乡村振兴致富带头人“师徒结对”，破解草莓育苗、种植等农业生产技术难题。

“一开始没有种植经验，从外地买的种苗也因水土不服没结多少果，那时也没什么信心了。”湟中区丹麻寺村草莓种植户霍成文说，在省内外专家的指导下，现在湟中不仅有草莓脱毒育苗基地，还有农业技术人员上门指导、现场培训等方式普及种植技术，“现在慢慢掌握了种植技巧，产量和

销量都不成问题”。

党的二十届四中全会提出，加快农业农村现代化，扎实推进乡村全面振兴。近年来，西宁市加快绿色有机农畜产品输出地中心城市建设，立足乡村资源禀赋和产业发展基础，强化优良品种培育，做优做强绿色有机农业产业，带动农户就业增收。

科技赋能是西宁草莓产业提质增效的核心支撑。来到玉拉村草莓脱毒育苗基地，专业组培实验室、育苗温室等设施齐全。青海植健农业科技有限公司负责人胡天琦介绍，在先进技术支撑下，基地种苗及生产苗年产超过 500 万株，优质种苗供应覆盖全国多地，为全季草莓生产提供稳定种源保障。

发展草莓产业后，不少村民在“家门口”实现就业，村里一些年轻人也返乡承包大棚，投身家乡热土。现代化的产业园区还吸引来自山东、浙江等地的种植大户扎根高原，为乡村振兴发展注入活力。

在青海省西宁市湟中区，工作人员正在利用水肥一体化设备给草莓种苗浇水。新华社记者杜笑微 摄

2025 年以来，湟中区启动“夏季自然种植+冬季设施调控”全季草莓培育布局，目前已建成 17 个草莓种植基地，总种植面积约 1170 亩，总产量约 1857 吨，种苗繁育、种植、鲜果销售全产业链产值突破 1 亿元。（新华社记者张子琪、周盛盛）

金色葵海里的致富梦

眼下，地处内蒙古河套地区的巴彦淖尔市乐河农产品购销有限责任公司生产车间正在筛选从周边农村收购的葵花籽，经过去石、分级、色选等多道工序后成品被打包入库。等到海关检疫合格后，这些葵花籽就会远销海外。

公司总经理薄乐说：“每年秋冬季都是我们葵花籽的出口旺季。我们现在正组织工人打包、装车，统一运输到天津港，出口到土耳其、埃及等国家。”

据介绍，在国家产业政策支持下，乐河公司进行原料基地建设、技术改造升级、国际营销、品牌建设，主动参加国内外商务展会，进一步拓宽葵花籽出口渠道。薄乐说：“巴彦淖尔市是全国主要葵花籽集散地，生产的葵花籽粒大饱满、口感好，性价比高，深受国内外商家青睐。最近几年，我们公司每年出口葵花籽 6 万吨左右，货值 6 亿多元人民币，带动当地葵花籽走向中东、欧洲等地。”

在位于巴彦淖尔经济技术开发区的内蒙古李牛牛食品科技股份有限公司生产车间，5条生产线正在开足马力生产，经过筛选、色选、分级、炒制等多道工序后颗粒饱满的葵花籽在传送带间传送，工人正在进行最后的封装。公司董事长李文说：“眼下正是葵花籽出口旺季，我们的订单已经排到了3月份。我们通过引进先进生产线、对标国际标准，持续拓展贸易空间，出口品类从单一的葵花籽扩展到南瓜籽、核桃、葡萄干等多种品类，年出口总值达5亿元人民币。”

据介绍，当地海关部门应用远程属地查检模式，海关监管从“面对面”变成“屏对屏”，实现了出口货物当日申请、当日查检、随报随检，缩短了属地监管周期，进一步助力货物快速通关。为支持企业开拓国际市场，巴彦淖尔市创新推出网上申报、预约查验、涉检证书“云签发”等一系列便利化措施，显著提高通关效率、降低企业经营成本；同时开展技术性贸易措施研究评议，培育跨境电商新业态，充分释放关税政策红利。

李文说：“过去我们需要3天才能完成的海关查验流程，现在2小时即可办结。‘云签发’、预约查验等新模式大幅提升了通关效率，为我们开拓国际市场赢得了宝贵时间。”

据巴彦淖尔市商务局局长乌德木介绍，2025年1至11月，巴彦淖尔市出口葵花籽39.52万吨，同比增长23.53%；出口额45.55亿元，同比增长21.93%。

国产葵花籽香“飘”海外，直接带动广大种植户增收。巴彦淖尔市临河区乌兰图克镇新义村党支部书记曹志刚说：“2025年全村共种了1.5万亩葵花，选择的种子都是SH361等国产品种，约占耕地总面积的65%，实现亩均产量500斤、亩均纯收入1500多元。”

拥有河套灌区的巴彦淖尔市地处北纬40度农作物“黄金种植带”，近年来年均种植葵花400多万亩，占全国食葵种植总面积的一半左右，生产的葵花籽颗粒饱满、色泽好、产量高，已成为经济发展的“金色名片”。据农情调度，2025年，全市葵花种植面积达458.66万亩，占内蒙古自治区种植面积的74%，全产业链产值达200亿元左右。

中国葵花产业联盟执行会长张永平说，种子是农业的“芯片”，规模化种植向日葵离不开好的种质资源。从2000年美国食葵杂交种子在巴彦淖尔推广种植，到巴彦淖尔种子企业、科研单位自主选育杂交种SH361、SH363，再到现在的高产品种三瑞9号、瑞科757上市，巴彦淖尔市向日葵育种实现从品种杂文化、品种品质化到品种健康化的“蝶变”，为小瓜子成为大产业奠定基础。

据巴彦淖尔市农牧局局长孙立新介绍，全市葵花籽加工企业已发展到120家。其中，国家级龙头企业5家、自治区级36家。全市拥有“河套向日葵”农产品地理标志产品1个、“五原向日葵”“巴彦淖尔向日葵”农产品地理标志证明商标2个。

目前，巴彦淖尔市依托区位优势和特色产业集群，把外贸转型升级作为推动葵花籽出口高质量发展的重要切入点，不断加强葵花籽出口基地建设和品牌培育工作，推动葵花籽、籽仁产品远销中东、东南亚、欧美等 40 多个国家和地区。（新华社记者张云龙、李云平）



他山之石

跨镇协同做强特色产业

走进甘肃省定西市渭源县天成兴渭药业有限公司的生产车间，工人们正在将收获晾晒后的党参加工成切片。车间外，货场上堆满正在晾晒的党参、当归、黄芪等中药材。

渭源县素有“中国党参之乡”和“中国马铃薯良种之乡”之称，2025 年以来，当地瞄准各乡镇产业同质、发展不平衡等突出问题，按照地域相邻、产业相近、人缘相亲、资源相聚原则，将全县 16 个乡镇划分为以会川镇为中心的南部片区、以清源镇为中心的中部片区、以北寨镇为中心的北部片区。

通过片区化布局、链条式发展，目前渭源全县中药材种植面积稳定在 35 万亩，中药材加工企业达到 76 家，其中规上企业 29 家，2025 年中药材加工产值达 25 亿元；马铃薯种薯面积稳定在 40 万亩，2025 年马铃薯全产业链产值达 44 亿元。

近日，记者来到渭源县采访发现，当地采取要素集聚、产业联培、利益联结等举措，推动特色产业从“分散发展”向“连片集群发展”转变，蹚出一条规划一体、资源共享、联动共富的乡村产业振兴新路子。

一体规划定方向

让乡村产业“抱成团”“拧成一股绳”，因地制宜、统筹规划是关键。

以马铃薯产业为例，会川镇是渭源县马铃薯育种试验基地，五竹镇是马铃薯种薯繁育基地，过去两地各自发展，同质化竞争。通过片区联动，会川镇的品种资源得以在五竹镇推广，五竹镇的种薯繁育又将会川镇的育种成果扩大化，形成聚合效应。

渭源县马铃薯产业发展中心主任樊喜红介绍，渭源县全面排摸片区内龙头企业、合作社、种植

养殖大户、党员致富带头人、乡土人才等基本情况，形成分行业、分领域、分地域的产业资源清单、人力资源清单；同时，明确片区内各乡镇、各村主导产业发展定位和基地规划布局，统一编制片区产业发展规划。

“编制规划时，我们突出考虑重点乡镇、农村的带动作用，促进要素集聚，推动优势互补。”樊喜红说。

得益于产业片区化发展，近三年渭源县马铃薯原原种产量以每年1亿粒的速度稳定增长。目前，全县年生产脱毒种苗7.5亿株、马铃薯原原种7.9亿粒。

“我们在每个片区组建若干产业党建联盟，整合各部门、企业、合作社、党员大户等协同发力。”渭源县委组织部副部长李占武说，链上党建不是党组织的简单联建共建，而是打破行政壁垒，促进分散资源整合共享，将区域内的竞争关系变为合作关系，带动产业组团化片区化发展。

盘活资源促共享

当前，有的乡村人口流出、土地分散、产业“小散弱”。瞄准这些痛点，渭源县立足马铃薯、中药材种植特色产业，优化盘活各类资源要素。

一方面，片区引入相关企业做大延长产业链，盘活土地带动规模经营。近期，定西泽源食品有限公司正在新建一条定西宽粉生产线。“这条年消纳3万吨马铃薯的生产线建成后能直接带来订单增加。”该公司董事长王谦介绍，公司从农户手中流转1000多亩土地建设标准化种植基地，生产线投入运行后，企业与合作社、种植大户的订单将从1万吨增加至4万吨左右。

订单数量扩展可以带动增加土地流转规模，发展规模经营，促进中药材源头标准化生产，强化与合作社、种植户在种薯繁育、田间管理等方面的合作，形成良性循环。

“引入药业加工企业后，流转几十亩甚至上百亩的规模经营户越来越多。”渭源县中医药产业发展中心主任张东生说，目前，全县中药材标准化种植面积超过88%。

另一方面，片区建立农机合作社，推动生产要素共享，直面人口流出带来的劳动力相对不足问题。

记者在渭源县多个乡镇走访了解到，不少马铃薯、中药材种植特色村，均有为农户提供农机租

赁服务的农机合作社，村委会、合作社等场所张贴着农机作业费用一览表，根据不同生产环节，每亩农机作业费用 30 元至 200 元不等。

“人工栽种 6 亩地的党参过去需要两三周完成，现在用党参移栽机一天就能完成，平均每亩节省成本超 1000 元。”定西市渭源县北寨镇张家堡村村民王海峰说。

“当前农村劳动力老龄化突出，土地托管服务需求大、发展快。”渭源县昊旺农机专业合作社负责人蒋宜文说，合作社依托 82 台（套）农用机械，开发线上点单平台，2025 年在当地托管土地面积超过 2.2 万亩，比 2024 年增长 5000 亩。

利益联结惠群众

渭源县锹峪镇新丰村的黄芪 2025 年喜获丰收，村民田海军种了 10 亩，每亩收获黄芪鲜货超过 1000 斤。

谈起 2025 年的收成，田海军跟记者算了三笔账：第一笔账，按照目前黄芪鲜货每斤 2 元的市场价，预计收入超过 2 万元，除去农机租赁、人工等成本，能余 1 万元左右；第二笔账，按照目前土地流转费用从 700 元至 1000 元不等的市场价格，若将土地流转，年净收入在 7000 元以上，自己再去合作社、企业务工，年纯收入要比卖鲜货更高；第三笔账，将收获鲜货分拣、晾晒，到合作社加工成中药材饮片，预计收入较卖鲜货翻番。

近年来，渭源以片区化发展为抓手，做深“补链、强链、扩链”文章，让群众就业挣薪金、土地流转获租金、入股合作得股金、参与经营有现金。

“企业发展离不开与中药材种植户的利益联结。”天成兴渭药业有限公司质量负责人李翔乾说，企业目前各类中药材年需求量近 5000 吨，绝大多数来自本地中药材种植户；通过土地流转、临时用工等方式，企业每年向当地群众支付流转费、务工费超过 130 万元。

樊喜红介绍，目前渭源县围绕马铃薯产业建成种薯扩繁、质量监管、科研服务、贮藏销售、品牌宣传、精深加工六大体系，辐射带动更多农户参与马铃薯产业化经营，全县农民人均马铃薯产业收入超过 2300 元，占农民人均年可支配收入比重超 20%。

“渭源县中药材产业正努力打造品牌，全县获得 GAP 认证的中药材种植面积超过 16 万亩，占

甘肃省比重达 38%。”张东生说，全县约九成农户参与中药材全产业链环节，农民人均中药材产业收入占农民人均年可支配收入比重在 20%~30%。（新华社记者王朋）

沈阳康平：一场追风逐绿的产业蝶变

2026 年初，沈阳康平经济开发区纺织园四号路以北，沈阳生物化工产业园正加速建设。银灰色反应釜初具轮廓、纵横交错的管廊骨架在寒冬中矗立，污水处理厂单体建筑错落有致、技术人员穿着工装专注地调试每一个设备……这片被规划为“全国绿色氢基能源生产基地”的园区，未来将把风能、光能和秸秆等生态资源，逐步转化为绿色能源。

记者深入园区建设一线发现，园区建设背后，是康平“追风逐绿”，积极探索地方转型升级路径，推动县域经济发展的生动实践。在这里，辽北大地上的产业革命与县域蝶变正在进行。

锻长板 锚定方向干到底

康平位于沈阳北端，是传统农业县，长期以来产业结构单一、工业基础薄弱，丰富的生态资源仅实现初级利用，县域经济发展面临瓶颈。

如何破局？“康平的风资源是我们的重要优势。”在沈阳市康平县委书记王铁利看来，谋划产业必须符合区域实际。

县委、县政府反复调研后发现，康平兼具“风能富集、秸秆充足、土地连片”三大独特优势。“有风的地方没秸秆，有秸秆的地方没化工园，这是康平的核心发展机遇。”康平县委副书记、县长王立勋表示。

当时，辽宁尚无专业化生物化工园区，康平看到了产业空白背后“弯道超车”的可能，提出“清洁能源+生物化工”的产业破局思路。

2024 年 4 月，沈阳生物化工产业园申报工作正式启动，新的难题随之出现。“我们从没建过化工产业园，启动申报时全县上下一头雾水。”康平县委副书记朱连顺说。

化工园区认定涉及环保、安全、国土等多重严苛标准，规划环评需协调十几个部门。为争取时

间,朱连顺带领工作专班开启攻坚模式。“针对省里相关部门提出的意见和反馈要求,我们坚守‘事不过夜’,最多时一天开五场协调会,研究、修改,常常带着干粮在施工现场办公,只为第一时间解决问题。”朱连顺说。

2025年1月16日,沈阳生物化工产业园正式通过认定。从启动申报到成功认定用时8个月。

这场“破局之战”,为康平经济打开全新赛道,在园区规划沙盘前,绿色能源、生物制造、新材料、精细化工和公共设施配套五大功能分区一目了然。“我们坚持‘布局集中、产业集聚、土地集约’原则,1.38平方公里的绿色能源产业区以风光制氢为核心,构建从绿电到绿色燃料的全产业链;生物制造和新材料产业区依托本地生物质资源,发展高附加值产品。”朱连顺介绍。

定路径 走绿色实践之路

走进园区规划展示厅,一张“绿电—绿氢—绿色甲醇—绿色航油”的全链条绿色产业链图谱清晰可见。

业内专家介绍,随着环保意识提升,国际航运燃油需添加绿色燃油实现降碳。全球甲醇行业协会和国际可再生能源署预计,2050年全球绿色甲醇需求量将超3亿吨。巨大市场需求推动各地加快产业布局,康平也紧抓机遇。

“我们不搞高污染、高能耗的传统化工,要把康平的风、光、秸秆,变成绿色的油、绿色的醇。”王立勋介绍,康平风能资源丰富,平均风速达到每秒7.5米,风密度极高。除风能外,康平秸秆资源富集,园区周边100公里半径内秸秆资源超500万吨,200公里半径内超2000万吨,具有天然的绿色原料供应优势。

近年来,康平靠风力发电获得一定发展,但风电收益不稳定,且本地工业消纳不了全县生产的绿电。“我们要‘以销定产’,将秸秆通过生物化工技术生成一氧化碳,再与风电制氢结合,产出绿色燃油甲醇和航空煤油。”王立勋说。

该思路与中国能源建设集团华东电力设计院不谋而合。2025年3月,辽宁省与中央企业深化合作座谈会在北京举行,中国能建沈阳风光制氢融合生物质绿色醇油基地项目正式签约,落地产业园。项目总投资320亿元,一期建设10万吨绿色甲醇项目,二期拟建设40万吨绿色航油及配套项目,成为园区“头号工程”。

为保障原料供应，沈阳市成立工作专班协调风电指标，康平县与周边县区签订合作协议，规划建设多个秸秆收储点，构建稳定的原料保障体系。

园区不仅生产“绿油”，还生产“绿电算力”。“园区正在规划建设绿色算力中心，探索‘绿电+算力’融合模式。”王铁利介绍，依托本地绿电资源，算力中心全部使用本地绿电，为数据处理、人工智能等领域提供低碳算力服务，园区将实现全产业链低碳运行，力争碳排放强度达到国内领先水平。

未来，园区规划清晰，力争到 2027 年，完成基础设施建设，到 2030 年，建成全国绿色氢基能源生产基地、东北绿色生物化工产业示范园区，实现主营业务收入 50 亿元，努力成为辽宁省县域经济转型发展样板。

扩眼界 加速区域协同与产业链延伸

“沈阳生物化工产业园起于康平，但眼界要跳出康平。”王铁利说，我们要全面融入“沈大氢能高速走廊”产业布局。

康平县位于辽、吉、内蒙古接合部，300 公里范围圈覆盖 24 个中大型城市及渤海湾重要港口，立足跨区域协同，园区深度参与零碳园区、绿色算力枢纽、绿色液体燃料区域输配网络三大专项工作，让园区从“单点发展”迈向“网络布局”。“我们要打造以绿氢为核心的零碳园区，贯通区域新能源产业链。”朱连顺介绍。

园区还围绕绿色能源、生物制造、新材料、精细化工等主导产业，绘制 10 条重点产业链招商图谱，目前已储备潜在项目超 100 个，密切对接跟踪 20 多个，涵盖医药中间体、高性能膜材料、绿色催化剂等高附加值领域。

系统规划引发“蝴蝶效应”，吸引上下游企业入驻。“现在，我们从‘引资’转向‘选资’，设立环保、安全、技术等要求。”朱连顺介绍，一条绿色低碳的产业生态链正加速形成，康平正向着上下游紧密配套、大中小企业融通发展的产业集群迈进。

着眼未来，沈阳生物化工产业园将充分利用资源禀赋、产业基础和技术创新等优势，通过优化产业布局、强化基础设施建设、完善公共服务体系等措施，探索出一条“清洁能源+生物化工”差异化、特色化的发展路径，为沈阳现有主导产业提供关键原材料供应、技术创新支持及产业链协同

等全方位服务，推动县域经济实现跨越式发展。

不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。“我们力争通过 5 到 10 年努力，让康平从农业大县变成工业强县，让生物化工产业成为支撑县域经济的支柱产业。”王铁利说，康平要努力实现资源变现、人才集聚、产业升级，锚定培育新质生产力，拥抱绿色生物化工新赛道，全力融入沈阳新型工业化发展格局。（新华社记者于也童、刘艺淳）

重要声明

新华财经研报由新华社中国经济信息社发布。报告依据国际和行业通行准则由新华社经济分析师采集撰写或编发，仅反映作者的观点、见解及分析方法，尽可能保证信息的可靠、准确和完整，不对外公开发布，仅供接收客户参考。未经书面许可，任何机构或个人不得以任何形式翻版、复制、刊登、转载和引用。