

“巨无霸”远赴海南澄迈维修 “修全球”成为新的赛道 ——海南自由贸易港政策红利观察

作者：李生东

电话：0898-68527552

邮箱：lishengdong@xhszjs.com

编辑：杜少军

审核：张 骐

官方网站：www.cnfic.com

客服热线：400-6123115



一台货值约1700万元、重达42吨的大型柴油发电机组，日前从海外运抵海南澄迈检修，大修完成后将复运出境。

“跨海求修”看似反常识，如今却在海南渐成风景：海口美兰机场的机库里，来自全球的飞机排队体检喷涂；澄迈的产业园区内，油田动力装备陆续进厂“疗伤”。从航空器到油田装备、从发动机到船舶动力，一批高附加值维修业态正加速向海南集聚，“修全球”成为海南自由贸易港产业版图中一条日渐清晰的新赛道。

观察发现，“两头在外”保税维修、自用进口设备“零关税”、高端人才税惠等政策红利，构筑起海南参与全球维修分工的成本优势。但与成熟的全球维修枢纽相比，海南在产业规模与配套体系上仍处于培育期，政策红利能否沉淀为产业生态，仍待时间检验。

目录

一、海外客户选择跨海来维修，性价比是关键考量	3
二、制度创新，区外保税维修打通“全球接单”通道	4
三、区位、人才与营商环境叠加，持续吸引全球维修订单	5
四、从一单生意到一个生态，机遇与挑战并存	6

图表目录

图表 1：10 月 12 日从海外运达海南澄迈的 42 吨油田装备发电机组	3
图表 2：维修完成的首单保税维修的船舶用柴油发动机	5

“巨无霸”远赴海南澄迈维修 “修全球”成为新的赛道

——海南自由贸易港政策红利观察

一台货值约1700万元、重达42吨的大型柴油发电机组，日前从海外运抵海南澄迈检修，大修完成后将复运出境。“跨海求修”看似反常识，如今却在海南渐成风景：海口美兰机场的机库里，来自全球的飞机排队体检喷涂；澄迈的产业园区内，油田动力装备陆续进厂“疗伤”。从航空器到油田装备、从发动机到船舶动力，一批高附加值维修业态正加速向海南集聚，“修全球”成为海南自由贸易港产业版图中一条日渐清晰的新赛道。

观察发现，“两头在外”保税维修、自用进口设备“零关税”、高端人才税惠等政策红利，构筑起海南参与全球维修分工的成本优势。但与成熟的全球维修枢纽相比，海南在产业规模与配套体系上仍处于培育期，政策红利能否沉淀为产业生态，仍待时间检验。

图 1：10 月 12 日从海外运达海南澄迈的 42 吨油田装备发电机组



来源：海南龙盘油田科技有限公司

一、海外客户选择跨海来维修，性价比是关键考量

海外客户舍近求远，第一推动力是一本看得见的“性价比账”。这笔账，包含以下四个维度：

时间账：大型动力设备进厂维修前，海外客户首先要做一个选择：修，还是换新？答案首先藏在交付周期里。当前全球大型动力设备新机交付周期普遍拉长至18个月以上，部分外资品牌大型机组的排产已排至2028年。而备用发电机组一旦停转，受影响的可能是一片油田的产量、一座数据中心的运转或一条生产线的安全。买新机等一两年，做大修等几个月，时间差足以让客户把订单投向维修。

税费账：决定维修之后，第二个问题是到哪儿修，而成本就藏在税费科目里。保税维修的核心是“两头在外”：海外设备以保税状态临时入境检修，维修完成后必须复运出境，海关对设备和备件实施全程监管，只要设备不留境内销售，就无需缴纳进口关税与进口环节增值税。对企业而言更关键的是备件：在海关电子账册监管下，进口零部件入境时无需预先缴税，修好复运出境即核销，只有最终留在境内才补税，相当于免除了13%的进口环节增值税和约8%的进口关税。大型设备“打开才知道要换什么配件”，保税监管把“待定配件”的垫税与保证金占用从维修报价中剔除，报价因此更低。

价格账：大众常误以为运输距离越远成本越高，但这套逻辑并不适用于千万元级重型设备。对此类设备而言，海运费用在总成本中占比甚微，真正的成本大头在于税费、备件、工期及资金占用。与新加坡、中国香港等低税率国家和地区相比，在海南进行维修的整体成本可降低15%至20%，对于千万元级的维修项目，最高能节省约200万元。

实力账：成本划算是敲门砖，技术实力才是接住订单的底牌。据悉，海南龙盘油田科技有限公司（以下简称“海南龙盘公司”）组建了一支60人的技师团队，骨干均来自卡特、康明斯、MTU等国际头部动力装备企业。海南龙盘公司商务经理王懿慧介绍，和海外工程师相比，这支团队可承接的作业范围更广，专业能力也并不逊色。硬件上，企业依托自有保税园区定制了适配重型发动机吊装与台架测试的场地，使大件设备进厂后能就地完成检测、维修、调试闭环。

四本账算下来，“跨海求修”不是情怀选择，而是一道冷静的算术题；也正是在这道算术题上，海南给出了与其他维修目的地不同的答案。

二、制度创新，区外保税维修打通“全球接单”通道

成本优势的背后，是政策在起作用。过去，保税维修只能在综合保税区等海关特殊监管区域内开展，大中型设备维修对厂房层高、吊装能力和露天堆场要求高，长期被“场地门槛”挡在围网之外。

这一限制在2025年被打破。2025年7月，海南省政府办公厅印发《海南自由贸易港执行例外措施进口货物的监管办法（试行）》，明确允许港内符合条件的企业对规定货物开展“两头在外”保税

维修业务，维修作业可以走出综保区围网实施。企业把维修车间和堆场设在普通产业园区的自有场地内，同样享受保税监管政策。

试点已见成效。2025年8月，海南龙盘公司获批全省首个区外保税维修试点资质；同年12月，其首单船舶发动机保税维修业务落地海南澄迈；2026年8月中旬，15台自中国香港进境、总货值近1亿元的卡特3512C油田压裂车机组集中进厂检修；这次到港的42吨发电机组，是该企业迄今承接的功率最大的设备。

图 2：维修完成的首单保税维修的船舶用柴油发动机



来源：海南龙盘油田科技有限公司

三、区位、人才与营商环境叠加，持续吸引全球维修订单

海南之所以能拿到“修全球”的入场券，靠的不是单一政策，而是多重优势的叠加。

一是良好的区位。海南澄迈毗邻马村港的地理格局，为大件进口设备构建了“下船即进厂”的短链条物流体系，大幅压缩了中转成本与运输周期。

二是人才与用工成本。对经认定的高端紧缺人才，个人所得税实际税负超过15%的部分予以免征，企业国际化用人更具竞争力；88国人员可免签入境海南从事商贸等短期活动、停留不超过30天，境外检修人员进出无需签证，配套团队可快速到位，为紧张的维修工期再添一重保障。

三是营商服务的软环境。从海关上门勘厂、建立电子保税账册，到商务、生态环境、属地政府协同制定项目监管方案，一项项堵点被逐一打通，“区外建厂、全球接单、保税维修、便捷出境”的全链条模式得以跑通。对重资产、长周期的维修业态而言，制度确定性本身就是成本优势。

三者共振形成的磁吸效应，正持续吸引全球维修订单向海南集聚。

四、从一单生意到一个生态，机遇与挑战并存

重型动力装备是观察海南“修全球”的一个切口，但远非全貌。海南自由贸易港全岛封关运作后，保税维修的品类空间大幅拓宽：38个商品编码的产品获准开展“两头在外”保税维修，叠加通用保税维修目录后，企业可开展的维修品类达到305个商品编码。油田装备、航空发动机、汽车变速箱、医疗器械、消费电子等多条维修业态正在同一套制度框架下平行生长。截至2026年5月，海南全省已有24个保税维修项目。从单台“巨无霸”机组到多品类产业集群，海南“修全球”正由个案探索迈向常态化发展。

然而需清醒认识到，“修全球”仍处于起步期。从船舶发动机、油田装备到飞机定检、发动机大修，每一单落地都涉及商务、海关、生态环境、属地政府多环节协同，新业态的监管规则仍在边运行边打磨；与之配套的培训、检测、金融、物流等服务链也尚在补齐。经济学者、原商务部研究院二级研究员白明表示，海南在广阔赛道中无需面面俱到，应聚焦高端装备等高附加值领域扬长避短，并持续完善配套产业、优化营商环境，全球维修业务才有产业根基。

政策红利要真正变成产业红利，需要的不仅是接住几笔订单，更是把产业生态建起来。保税维修项目数量的增长只是起点，能否让来自全球的高端装备在海南完成全周期维修、再制造、升级改造的闭环，能否在本地培育出掌握核心技术的维修团队、专业化的配套服务企业，能否形成与全球维修需求相匹配的供应链体系，才是决定海南能否在这一赛道上站稳脚跟的关键。

从“修好一台机组”到“带起一个集群”，从“接住一笔订单”到“辐射一片市场”，海南“修全球”的故事，正在从单点突破走向系统布局，从政策驱动走向生态驱动，这条依托海南自由贸易港优势开拓的开放新赛道，正在向更宽广的方向延展。

重要声明

新华财经研报由新华社中国经济信息社发布。报告依据国际和行业通行准则由新华社经济分析师采集撰写或编发，仅反映作者的观点、见解及分析方法，尽可能保证信息的可靠、

准确和完整，不对外公开发布，仅供接收客户参考。未经书面许可，任何机构或个人不得以任何形式翻版、复制、刊登、转载和引用。